

**PUBLICS :**

Des managers

**PRE-REQUIS :**

Aucuns

**OBJECTIFS :**

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ✓ Comprendre les principes fondamentaux du Lean
- ✓ Développer un leadership Lean bienveillant et efficace
- ✓ Cartographier les processus et définir une stratégie d'amélioration
- ✓ Engager les équipes dans une transformation Lean
- ✓ Mettre en place des standards et des bonnes pratiques pour une amélioration continue

**DUREE :**

4 jours soit 28 heures

Lieu d'animation : sur site client ou dans nos locaux à Mérignies

**METHODES :**

Toutes les méthodes pédagogiques sont utilisées (Affirmative, Interrogative, Démonstrative et Applicative) pour mettre en place une interaction avec les participants et favoriser l'assimilation des notions.

**VALIDATION :**

QCM de validation finale

**TYPE D'ACTION :**

Acquisition et entretien de connaissances – Formation Initiation

**PROGRAMME :****Jour 1 : Introduction et fondations du Lean****Matin :****◆ Comprendre le Lean et ses principes**

- Historique et origines du Lean
- Philosophie et principes fondamentaux du Lean
- L'humain au cœur du Lean : facteur clé de succès

**Après-midi :****◆ Développer son potentiel de manager Lean**

- Comprendre son propre style de management grâce à la boussole des couleurs
- Analyser les différentes composantes de sa personnalité
- Gestion des émotions et impact sur la transformation Lean
- L'esprit Kaizen et leadership bienveillant

**Jour 2 : Cartographier et structurer la transformation Lean****Matin :****◆ Explorer et définir une vision stratégique Lean**

- État des lieux et diagnostic interne
- Analyse des forces en présence et identification des opportunités
- Définition d'une vision stratégique Lean (Océan bleu)
- Élaboration de la feuille de route Lean avec la matrice Hoshin Kanri

**Après-midi :**

Date de création : 20/02/2024

Date de mise à jour : 28/03/2025

IESI FORMATION

556, Rue de la Rosière – 59710 Mérignies

☎ : 03.20.84.00.27 - ✉ : [formation@iesi.info](mailto:formation@iesi.info)

Site internet : [www.iesi.fr](http://www.iesi.fr)

**♦ Structurer l'organisation et le pilotage Lean**

- Importance des compétences et de la polyvalence
- Construction et exploitation de la matrice de compétences
- Clarifier les rôles et responsabilités dans une transformation Lean
- L'importance d'un sponsor impliqué

**Jour 3 : Mise en œuvre et engagement des équipes****Matin :****♦ Lancer un projet pilote et mobiliser les équipes**

- Sélection d'un projet Lean stratégique
- Management visuel et animation des équipes en temps réel
- Résolution de problèmes et utilisation des outils Lean
- Tirer les leçons de la première expérience Lean

**Après-midi :****♦ Déployer le Lean à grande échelle**

- Mobilisation et engagement des collaborateurs
- Développement des ambassadeurs Lean
- Élaboration d'un plan de communication interne efficace
- Infuser la culture Lean dans toute l'organisation

**Jour 4 : Pérenniser et améliorer en continu****Matin :****♦ Standardisation et amélioration continue**

- Importance des standards dans la performance Lean
- Standardisation et rigueur : piliers de l'amélioration continue
- Synergie entre Lean et Learn
- Outils de knowledge management et Système de Management des Idées (SMI)

**Après-midi****♦ Bilan et mise en action**

- Évaluation des acquis et retours d'expérience
- Identification des freins et des leviers de succès
- Plan d'action personnalisé pour chaque participant
- Engagements et suivi post-formation

**Toutes les notions seront appréhendées à travers des cas pratiques avec la possibilité de les appliquer sur vos fichiers professionnels durant la dernière journée de formation.**

**1. QCM**

- QCM complété par les stagiaires
- Correction apportée en groupe

**2. Remplissage de l'enquête de satisfaction****Méthodologie pédagogique :**

- ✓ Apports théoriques et échanges interactifs
- ✓ Etudes de cas et mises en situation
- ✓ Outils visuels et pratiques Lean (VSM, Hoshin Kanri, management visuel...)
- ✓ Coaching et accompagnement individualisé